

Visioner for Sønderborg Kommune 2014-2017

Dette visionspapir er udarbejdet på baggrund af tanker fra det samlede byråd på et byrådsseminar i Tønder i marts 2014 og en efterfølgende høringsproces i udvalgene. Det er ambitionen, at papiret vil fungere som en kompasnål og inspiration for byrådets arbejde i byrådsperioden 2014-2017.

Arbejdet med visionerne har haft til formål at:

- udvikle og indkredse vigtige formuleringer til Sønderborg Byråds visioner og fyrtårne
- skabe yderligere grundlag for Sønderborg Byråds fælles ejerskab til visioner og fyrtårne samt til et stærkt og fremadrettet samarbejde i 2014-2017
- drøfte og forny samarbejdet med borgere og interessenter – og dermed skabe fundamentet for en aktiv medborgerskabspolitik i Sønderborg Kommune

Visionerne, som står beskrevet her, er således ikke et udtryk for et fravalg af de kommunale opgaver og udfordringer, som ikke er omtalt på de følgende sider, men tager udelukkende deres udgangspunkt i visionsseminarets opgave.

Sønderborg Kommunes byråd ønsker at fastholde sit høje ambitionsniveau for de kommunale kerneopgaver, men har samtidig ønsket, at der sættes fokus på nogle områder, hvor man politisk har vurderet, at der ligger vækst- og udviklingsmuligheder for Sønderborg.

Som et supplement til visionspapiret skal byrådet arbejde med tværgående politikker. Der findes allerede en tværgående politik på sundhedsområdet, og en tværgående politik om Det aktive Medborgerskab er på vej. Desuden ønsker byrådet, at der udarbejdes en tværgående politik for bæredygtighed, hvor begrebet bygger på følgende hjørnesteen: Miljømæssig, økonomisk, social og kulturel bæredygtighed.




Sønderborg

Vi gør det i Sønderborg!

I Sønderborg gør vi plads til de store tanker, og så går vi i gang.

Vi er drevet af begejstring – ikke mindst over, hvordan teknologi og videnskab kan bruges til at skabe et bedre liv. En stor del af vores virksomheder er i fuld gang med at udvikle ny teknologi til grøn energi, som hele verden sukker efter.

Mange rejser hertil for at se, hvordan vi som borgere, institutioner og virksomheder i fællesskab omstiller os til en bæredygtig, CO2-neutral fremtid.

Sønderborgs tidligere industrihavn udvikles efter en plan af verdensarkitekten Frank Gehry med innovative virksomheder, multikulturhus, international kunsthall og hotel med waterpark, som også bliver udstillingsvindue for byens grønne ansvarlighed.

FYRTÅRNENE

Byrådet i Sønderborg bakker op om fyrtårnsprojekterne:

- **ProjectZero**

ProjectZero har allerede placeret Sønderborg på det grønne verdenskort. Vores kommune har knyttet venskaber over hele verden, og i Kina finder man meget inspiration ved at kigge til Sønderborgs måde at gøre tingene på. Sønderborg Kommunes borgere skal føle medejerskab til ProjectZero, og sammen vil vi i Sønderborg arbejde videre på at markere vores kommune på verdenskortet, mens vi realiserer ambitionen om at være en CO2-neutral kommune i 2029.

- **Byens Havn**

Byens Havn udvikles til et vartegn for byen og et samlingspunkt for både kommunens borgere, erhvervslivet og turisterne. Fra hotel til multikulturhus og kunsthall bliver havnen et sted, hvor man kommer for at opleve og være sammen. Det ambitiøse og visionære Frank Gehry-projekt repræsenterer Sønderborgs ånd: Vi drømmer ikke kun stort, vi realiserer også vores drømme.

- **Destination Sønderborg**

En masterplan for handel og turisme i Sønderborg-området udarbejdes i overensstemmelse med ønsket om:

- Ressortudvikling på Nordals
- Et kommende områdeinitiativ for Gråsten

Der skal samtidig skabes klare snitflader mellem initiativer for by- og kystturisme: Destinationsudvikling Sønderjylland, Grænsetrekanten og de lokale initiativer, herunder det kommende hotel- og waterpark-kompleks på havnen.

Vi gør det i Sønderborg!

I 2007 åbnede Sønderborgs store videns- og kulturcenter, Alsion, som ligger ned til vandet midt i byen. Det huser Syddansk Universitet og forskerpark, men det er også her, at landdelens symfoniorkester har hjemsted i en førsteklases koncertsal.

Alsion og de planlagte nye mødesteder på havnen er med til at gøre Sønderborg kendt som en af landets mest ambitiøse og levende kulturbyer. I forvejen har byen et højt aktivitetsniveau med mindst én koncert eller teaterforestilling for hver dag i året.

Og så har vi med fem fyrsteslotte i området og den historiske slagmark på Dybbøl en betydningsfuld og spændende kulturarv, der også folder sig ud i et væld af lokale traditioner.

Det er Sønderborgs kendetegn, at her løftes visionerne i fællesskab mellem erhvervsliv, uddannelse og kultur. Syddansk Universitet i Sønderborg er landets mest internationale, og det indgår i et tæt samarbejde med erhvervslivet, forskerparker og en iværksætterfabrik

I Sønderborg smitter vi gerne børn og unge med vores begejstring for teknologi og naturvidenskab. Børnene får særlige oplevelser med natur og teknik i skolerne, og allerede fra børnehaven lærer de at færdes i en verden med mange sprog og kulturer. Det er nemlig hverdagen på områdets globale virksomheder.

I Sønderborg Kommunes byområder og landdistrikter skaber borgerne levende fællesskaber. Det sker blandt andet i foreninger og klubber. Det er afgørende for Det gode Liv.

KULTUR OG TURISME

Byrådet ser kulturen som en drivkraft til at styrke identiteten og fællesskabet og til at skabe liv og vækst - ikke mindst, når der knyttes bånd mellem kultur, handel og turisme.

Sønderborg har som kystkommune store naturværdier og smukke rammer til friluftsliv.

I forvejen er Sønderborg landets 10. største turistkommune.

Derfor har byrådet **kultur og turisme** som højt prioriterede indsatsområder og ser i tråd med kommunens kulturstrategi Kulturkompasset 2025 store potentialer i at:

- synliggøre Sønderborg som en af landets smukkeste byer
- fokusere på områdets særlige historie
- skabe sammenhæng mellem kultur, turisme og handel

UDDANNELSESBYEN

Byrådet ser Sønderborg som **Sønderjyllands bedste uddannelsesby** og vil tiltrække og fastholde de uddannelsessøgende – både nationalt og internationalt - ved at gøre den endnu bedre. Det er byrådets synspunkt, at uddannelse generelt medvirker til bedre livskvalitet, og at trivsel for børn og unge under uddannelse medvirker til bedre sundhed. Det skal ske gennem:

- aktiv involvering af de unge og de studerende
- stærkt samarbejde mellem virksomheder og uddannelser
- kort vej mellem vækstvirksomheder og uddannelsesmiljøet
- etablering af en uddannelsesfond med et robust kapitalgrundlag, som ét blandt flere nuværende og kommende tiltag til at støtte fastholdelse og etablering af nye uddannelser

DET GODE LIV

Byrådet i Sønderborg ser **Det gode Liv** som et aktivt liv, hvor borgerne kan udfolde sig og trives både fysisk, psykisk og socialt. Byrådet understøtter Det gode Liv ved at:

- udføre de kommunale kerneopgaver med respekt for den enkelte borger. I Sønderborg tænker vi ikke i stive systemer
- arbejde med sundhed og forebyggelse på tværs, så sundhedspolitikken implementeres aktivt i hele kommunen. Her vil pejlemærkerne være:
 - en generel tidlig indsats med særligt fokus på børn og unge
 - at arbejde med den rehabiliterende tankegang
 - at skabe sunde rammer
 - at drage fordel af eksisterende og kommende velfærdsteknologiske løsninger

Vi gør det i Sønderborg!

Sønderborg er et dynamisk og attraktivt vækstcenter inden for viden, energi og uddannelse.

Her finder man landets korteste afstand fra uddannelse til vækstvirksomhed.

For at fremme beskæftigelsen går Sønderborg nye veje på tværs af jobskabelse, socialt ansvar, uddannelse og sundhed. Der holdes fokus på den enkelte borger og individets behov for at sikre et aktivt arbejdsliv og selvforsørgelse for flest muligt af kommunens borgere.

Sønderborgs beliggenhed – i porten til Europa – giver en særlig dynamik og særlige muligheder – også på erhvervsområdet.

Hvor der i tidligere tider har været udkæmpet blodige slag, og hvor fjendskab har huseret mellem naboer, er det dansk-tyske grænseområde i dag en model for fredelig sameksistens i hele verden.

Vi har et udvidet spillerum, både fysisk og mentalt, i forhold til at gå over grænsen, og det er en styrke i en globaliseret verden.

Samtidig præger det Sønderborg, at universitetet er landets mest internationale, ligesom det internationale aspekt er hverdagen på områdets store virksomheder.

VÆKST OG JOBSKABELSE

Byrådet i Sønderborg har fokus på **vækst og jobskabelse**

I tråd med erhvervsfremmestrategien med hovedpunkterne Bright Green Business, Bright Life Business og Bright City Business samt masterplanen for iværksætteri vil byrådet betragte kommunen som rammesætter og tage initiativer og støtte indsatser, der:

- udvikler Sønderborg som Paradis for iværksættere
- danner knopskydning til virksomheder og bevarer og udvikler disse
- styrker samarbejde med virksomheder
- har fokus på små og mellemstore virksomheder
- har fokus på fødevarerektoren
- omsætter ProjectZero til arbejdspladser

INDSATS FOR BESKÆFTIGELSEN

I Sønderborg vil byrådet arbejde målrettet med at tilpasse udbuddet af arbejdskraft til efterspørgslen. Det sker ved at:

- fokusere på områdets beskæftigelsesmæssige specialer
- opkvalificere befolkningen generelt
- medvirke til jobskabelse og høj grad af selvforsørgelse for alle borgere
- understøtte at virksomheder går sammen for at byde på store anlægsopgaver
- lægge strategier for vækst med udgangspunkt i de områder, hvor der er flest ansatte

TVÆRGÅENDE SAMARBEJDE

I Sønderborg lægger byrådet vægt på at opbygge, udvikle og fastholde samarbejde, hvor det giver effekt for parterne. Det være sig mellem:

- kommunale partnere
- regionale partnere
- nationale partnere
- grænseoverskridende partnere
- internationale partnere

Vi gør det i Sønderborg!

Værdierne i naturen og landskabet med Sønderborg som hovedby i et tæt netværk af landsbyer og mindre byer er en faktor, som Sønderborg bruger aktivt i tiltrækning af nye borgere.

Sønderborg er kendt som et produktivt alternativ til storbyen. Her – omgivet af hav, skov og marker – findes ro til fordybelse og samtidig viden og inspiration til udvikling af originale ideer. Her findes muligheder for alle.

Borgere i Sønderborg-området skaber aktive og levende samfund – i de enkelte byer og i landdistrikter. Det sker ikke mindst igennem borgernes engagement i foreninger og klubber – både overordnet og i nærområderne.

Det er en stor værdi, som Sønderborg Kommune understøtter og udvikler.

DET AKTIVE MEDBORGERSKAB

Byrådet i Sønderborg vil understøtte **aktivt medborgerskab** og styrke fællesskabet mellem borgere, foreninger og politikere. Ikke mindst som følge af den digitale tidsalder har borgerne i stigende grad muligheder for - og forventning om - tilgængelighed, dialog og inddragelse. Det vil Sønderborg Kommune imødekomme og bruge til at fremme deltagelsen i demokratiet – også gennem fysiske møder.

Det sker ved at:

- de kommunale organisationer åbner sig i forhold til det omgivende samfund (borgerne har let adgang til at komme ind i institutionerne)
- medarbejderne skaber sammen med aktive borgere (institutionerne flytter sig ud blandt borgerne)
- ressourcer flyttes ud, hvor borgerne er
- det frivillige arbejde støttes og udvikles

INDSATS FOR LANDDISTRIKTER

Sønderborgs byråd vil arbejde for, at kommunen er førende i landet, når det drejer sig om at skabe gode levevilkår, arbejdspladser og vækst i **landdistrikterne**.

Det sker gennem at:

- ressourcer flyttes ud, hvor borgerne fokuserer på energirenoveringer
- finde fælles løsninger inden for opvarmning og forsyning
- støtte eksisterende virksomheder i landdistrikterne
- udvikle fælles mødesteder med service for lokale virksomheder
- fokusere på fødevarer som vækstdriver
- gøre forsøg med socialøkonomiske virksomheder
- understøtte gode transportforbindelser såsom landsbybusser
- gøre synliggørelse af aktiviteterne på landet til en central del af kommunens mediestrategi
- støtte nedrivning af faldefærdige bygninger
- understøtte arbejdet med landdistrikterne administrativt (forstærke indsatsen)