

Bilag til ejerstrategi for Sønderborg Kommune

Beskrivelse af selskaberne



Sønderborg Forsyning Holding A/S

Ejerskab og formål

Sønderborg Kommune stiftede pr. 1. januar 2009 forsyningskoncernen Sønderborg Forsyning. Koncernen består af holdingselskabet Sønderborg Forsyning Holding A/S, der ejes 100 % af Sønderborg Kommune, og dette selskabs ni datterselskaber:

- Sønderborg Vandforsyning A/S
- Sønderborg Spildevandsforsyning A/S
- Sønderborg Affald A/S
- Nordborg Kraftvarmeværk A/S
- Østerlund Varme A/S
- Sønderborg Forsyningservice A/S
- Sønderborg Vedvarende Energiforsyning A/S
- Nordals Fjernvarme A/S
- Skodsbøl Deponi A/S.

Selskabernes daglige ledelse varetages af en direktør, der er underlagt en bestyrelse bestående af ti medlemmer. Selskabsbestyrelserne består af fem udpegede byrådsmedlemmer, tre medarbejdervalgte repræsentanter og to forbrugervalgte repræsentanter, som har ansvaret i alle ti selskaber inklusive holdingselskabet.

Strategiske mål

Sønderborg Forsyning Holding A/S skal have fokus på stordriftsfordele, faglig kompetenceudvikling, samt udvikling gennem strategiske samarbejder med andre aktører på markedet, hvis formål er sammenfaldende med formålet for Sønderborg Forsyning Holding A/S.

Særlige indsatsområder

Sønderborg Kommune ønsker, at Sønderborg Forsyning Holding A/S skal være en aktiv og konstruktiv medspiller i udarbejdelse og gennemførelse af planer og politikker, som Sønderborg Forsyning Holding A/S er omfattet af, fx kommunens affaldsplan, spildevandsplan, vandforsyningsplan, varmeforsyningsplan, klimapolitik og kommunenplan.

Sønderborg Forsyning Holding A/S skal vægte forsynings-sikkerhed og fremtidssikring af anlæg højt samtidig med, at de økonomiske værdier i Sønderborg Forsyning Holding A/S bevares og udbygges. Derudover er Sønderborg Forsyning Holding A/S forpligtet til, ved løbende at have fokus på effektiviseringer, at sikre borgere og virksomheder konkurrencedygtige priser.

Sønderborg Forsyning Holding A/S skal arbejde for at være en attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejderne trives og sikres tryghed og udvikling med fokus på arbejdsmiljø og kompetenceudvikling.

Særlige samarbejdsflader med kommunen.

Sønderborg Forsyning Holding A/S skal understøtte Sønderborg Kommunes energi- og klimapolitik, herunder understøttelse af mål for ProjectZero. Sønderborg Forsyning Holding A/S skal proaktivt tage miljø- og klimamæssige udfordringer op og medvirke til, at ressourcerne uspolet videregives til fremtidige generationer, herunder bidrage til et bedre vandmiljø.

Øvrigt

Sønderborg Forsyning Holding A/S skal generelt arbejde for størst mulig offentlighed og tilgængelighed om forsyningens virksomhed.

Sønderborg Kraftvarmeværk

Ejerskab og formål

Sønderborg Kommune er interesseret i I/S Sønderborg Kraftvarmeværk i lige sameje med selskabet

Sønderborg Fjernvarme a.m.b.a. I/S Sønderborg Kraftvarmeværk har til formål at drive Sønderborg Kraftvarmeværk, herunder producere varme billigst muligt samt bortskaffe forbrændingseget affald billigst muligt.

Hver af de to interessenter udpeger tre medlemmer til interessentskabets bestyrelse, der således består af i alt seks medlemmer. Hvert bestyrelsesmedlem har én stemme. Beslutninger vedtages med simpelt flertal, dog således at væsentlige beslutninger kræver enighed, i visse tilfælde således at der er krav om forudgående godkendelse af interessenterne.

I/S Sønderborg Kraftvarmeværk har med virkning fra 1. januar 2014 indgået en driftsaftale med

Sønderborg Fjernvarme a.m.b.a. Driftsaftalen betyder, Sønderborg Fjernvarme a.m.b.a. forestår den daglige drift af Sønderborg Kraftvarmeværk, og direktøren for Sønderborg Fjernvarme a.m.b.a. tillige er direktør i I/S Sønderborg Kraftvarmeværk.

Strategiske mål

- Tilpasning af selskabsstruktur og samarbejdsform efter endelig afklaring af ny lovgivning om liberalisering af affald og selskabsdannelse.
- Understøtte Sønderborg Kommunes vision om en CO₂-neutral Sønderborg Kommune i 2029.
- ProjectZero.

Særlige indsatsområder

- Forholdet mellem kommunens leveringspligt for brændingseget affald og kommunens miljø og klimamål
- Fokus på selskabets driftsøkonomi, herunder driftsaftalen med Sønderborg Fjernvarme a.m.b.a.

Særlige samarbejdsflader med kommunen og andre

- Levering henholdsvis modtagelse og håndtering af forbrændingseget affald fra ind- og udland med henblik på at udnytte varmeværkets kapacitet.
- Indkøb, modtagelse og håndtering af erstatningsbrændsel i tilfælde af affaldsmangel.
- Løbende dialog med Sønderborg Kommune vedrørende affaldssituationen, miljøforhold og ny regulering.
- I øvrigt løbende samarbejde med Sønderborg Forsyning omkring realisering af Sønderborg Kommunes affaldsforpligtigelse, ProjectZero omkring realisering af Sønderborg Kommunes klimavision og Sønderborg Fjernvarme a.m.b.a. omkring som i praksis sikrer Sønderborg Kommune lever op til sin affaldsforpligtigelse.



Sønderborg Havneseelskab

Ejerskab og formål

Sønderborg Kommune ejer Sønderborg Havneseelskab A/S sammen med BMC Holding Nordborg A/S og Bjarne Rasmussen Holding A/S. Aktieselskabet er således et offentligt-privat partnerskab. Selskabet har hjemmel i samarbejdsloven og forudsætter derfor, at selskabets aktiviteter udnytter kommunal viden og knowhow om blandt andet byudvikling, miljø, infrastruktur og bygge-modning.

Selskabet har til opgave at skabe et område, der er unikt i Danmark og Europa, et område der er præget af enestående arkitektur, høj kvalitet og mange aktiviteter. Området skal være tiltrækkende for både byens beboere og gæster og et område, man gerne vil rejse til for at opleve.

Der er udarbejdet en masterplan for havneområdet. Masterplanen danner rammerne for lokalplanlægningen og udviklingen af området i takt med tilvejebringelse af det fornødne finansielle grundlag.

Selskabets bestyrelse består af seks medlemmer, hvoraf tre medlemmer sidder i byrådet for Sønderborg Kommune. Ved stemmelighed er formandens stemme afgørende. Formanden vælges blandt de medlemmer, der ikke er indstillet af kommunen.

Vision

Visionen for Sønderborg Havneseelskab er, at den nye anvendelse af havnen skal bidrage til, at Sønderborg by er et levende byrum med høj kvalitet af arkitektur, mange aktiviteter og en stor tiltrækningskraft.

Det er målet at skabe et område, som er unikt, hvor der er exceptionel og eksklusiv arkitektur og et område, som er tiltrækkende for byens og områdets beboere, for tilflyttere og gæster – og som man vil rejse til for at opleve.

Sønderborg Kommune vil medvirke til at skabe rammerne for virkeliggørelse af selskabets vision. Herigennem vil kommunen kunne opnå, at havneprojektet kan bidrage betydeligt til

- Realiseringen af Sønderborg Kommunes vækstplan
- Realisering af et nyt byområde med virkeliggørelse af grøn omstilling og med fokus på energieffektivisering og CO₂-reduktion

Strategiske mål

Selskabets strategiske mål er at skabe fortsatte markante tiltag for udviklingen af Sønderborg Kommune ved at:

- Drive virksomhed med erhvervelse af havnearealer på havnen i Sønderborg
- Foretage havnebyrumsudvikling, særligt med hensyn til arkitekturaktiviteter
- Sælge arealerne til byggeri i overensstemmelse med den udviklede arkitektur

Det er hensigten, at selskabet opløses, når disse formål er opnået, forventeligt i starten af 2020'erne.



Særlige indsatsområder

Selskabet skal sørge for, at de havnearealer, selskabet ejer, bliver solgt og bebygget i overensstemmelse med selskabets strategiske mål. Selskabet skal endvidere sikre udførelse af de fornødne infrastrukturelle opgaver på havnearealerne.

Selskabet skal i forbindelse med salg af arealer stille krav om, at køberens projekt godkendes af selskabet, før det går videre til kommunens myndighedsbehandling. Herudover sikres, at hele området får sin helt egen specielle identitet og helhed uden at ødelægge samspillet til de omkringliggende områder. Inden meddelelse af godkendelse skal selskabet således påse, at et bygge- eller anlægsprojekt er i overensstemmelse med den planlagte bygge- og anlægsmæssige udvikling for havneområdet, herunder med hensyn til arkitektur, byrum- og landskab samt aktivitetsformålene.

Særlige samarbejdsflader med kommunen

Det er på grund af selskabets hjemmelsgrundlag og karakteren af opgaver nødvendigt for realisering af selskabets mål, at der er et tæt samarbejde og koordination mellem kommunen og selskabet.

I forbindelse med selskabets køb af havnearealet har kommunen tilkendegivet at ville renovere kajindfatningerne ved arealet og at omlægge og omprofilere Nr. Havnegade fra Nørrebro til Verdens Ende. Disse arbejder skal koordineres med den planlagte omdannelse af havnearealerne.

Desuden har kommunen afgivet erklæring om, at den har til hensigt at gennemføre en række infrastrukturelle arbejder uden for selskabets arealer, men inden for det område, der er omfattet af masterplanen. De konkrete bevillinger indgår i de årlige budgetgodkendelser, og også disse arbejder skal koordineres mellem selskabet og kommunen.

Andre udviklingsinitiativer i kommunen kan også have betydning for muligheden for at realisere selskabets overordnede mål. Også her er det nødvendigt med en koordination for at sikre, at initiativerne ikke konkurrerer, men derimod understøtter hinanden.

Endelig forudsætter en realisering af selskabets mål, at der sker en markedsføring af både hotelprojekt og af Sønderborg området. Kommunens handlingsplan og budget for turismeudvikling bør derfor koordineres med hoteloperatørernes ønsker og behov.

ProjectZero

Ejerskab og formål

ProjectZero blev etableret som et OPP i 2007. ProjectZero består af Project-Zero Fonden, der ejer datterselskabet Project Zero A/S, som driver sekretariatet og understøtter ProjectZero partnerskabets ambition om at omstille Sønderborg-området til CO₂-neutralt vækstområde i 2029, 20 år før resten af Danmark.

ProjectZero har siden etableringen modtaget økonomisk støtte fra Sønderborg Kommune, SE, Bitten & Mads Clausens Fond, DONG Energy og Nordea-fonden. Siden 2010 har de private partnere, SE og BMCF, bidraget med ca. 67 % af partnerskabets midler.

Fra 2014 er Sønderborg Forsyning indtrådt som samarbejdspartner og bidrager på lige fod med kommunen med 1 mio. kroner årligt frem til 2017. Herudover bidrager både BMCF og SE med finansiering. Øvrige nødvendige midler rejses løbende via projektansøgninger og ekstern fundraising.

Project Zero-Fonden ledes af en bestyrelse på mindst syv og højst elleve medlemmer, Sønderborg Kommune udpeger to repræsentanter. Bestyrelsen kan i enighed udpege en til fire yderligere medlemmer. Project Zero A/S ledes af en bestyrelse på tre til nu medlemmer, der vælges af generalforsamlingen. Bestyrelsen vælger selv sin formand. Bestyrelsens medlemmer vælges for et år ad gangen.

Strategiske mål

Den i 2009 publicerede Masterplan2029 peger på, at projektets mål om at blive CO₂-neutralt vækstområde i 2029 skal realiseres med ca. 43 % energieffektivisering og 57 % omlægning til områdets egne vedvarende energikilder baseret på baseline 2007.

Der måles årligt på projektets fremdrift. Sønderborg-området har allerede reduceret CO₂-udledningen med 35 % ved udgangen af 2015. Det oprindelige mål var i 2015 at mindske udledningen med 25 %. Roadmap2020 viser vejen til 50 % CO₂-reduktion i 2020, og eksekveres gennem seks fastlagte fokusområder og en række relaterede fyrtårnsprojekter, som er forankret enten i sekretariatet eller hos projektpartnerne.

Særlige indsatsområder

Indsatsen med energieffektivisering af boliger, bygninger og virksomheder, omlægning af fjernvarmen til grønne brændsler, strøm fra vindmøller, biogasanvendelse og udnyttelse af biomassen og grøn transport er særlig vigtig for at realisere værdier og målsætningerne og skabe grundlag for vækst.

Det er vigtigt for realiseringen af projektets målsætninger, at alle områdets stakeholders bakker op om værdier og målsætninger.



Særlige samarbejdsflader med kommunen

Realiseringen af ProjectZero-visionen forudsætter et meget stærkt kommunalt ejerskab forankret i både byråd og direktion. Samarbejdet mellem kommunen og ProjectZero er omfattende og kan opdeles på følgende fire områder:

Kommunen som myndighed, med særlig fokus på områderne:

- Kommunalplan 2025, som indeholder Roadmap2020 rammesætningen
- Energi/klima politik-strategi
- Strategisk energiplan
- Vindmølle-temaplan og kommende temaplaner for produktion af vedvarende energi
- Varmeforsyningsplan
- Grøn transport strategi
- Affalds- og spildevandsplaner
- Klimatilpasning
- UNESCO Learning Cities
- Grøn læseplan for folkeskolerne
- Bæredygtighed
- Erhvervsudvikling indenfor Bright Green Business.

Kommunens egen virksomhed, med særlig fokus på områderne:

- Energieffektivitet i kommunale bygninger og institutioner
- Omstilling af energiforsyningen til grøn energiforsyning
- Grøn flådestyring
- Årlig baseline monitorering og benchmarking
- Vise frem og fortælle for gæster udefra.

Kommunen som rammesætter med særlig fokus på områderne:

- Uddannelse og læring med fokus på
 - UNESCO Learning Cities
 - House of Science samarbejdet og ambitionen om 15.000 aktive klimaambassadører
 - Håndværkeruddannelser
 - Opstart af nye videregående uddannelser fx byggekoordinator-uddannelsen på EASV
- Landdistriktsindsatsen med fokus på energieffektivisering af boliger og grøn transport
- Erhvervspolitikken med fokus på
 - Bright Green Business
 - Understøtte byggebranchens omstillingsproces
 - Bæredygtige fødevarer.

Kommunen som projektudvikler med særlig fokus på områderne:

- Bæredygtig byudvikling med fokus på grøn transport
- Etablering af kystnær vindmøllepark i samarbejde med Sønderborg Forsyning Holding A/S
- Udvikling af bysamarbejde med kinesiske sistercity Baoding og understøtte EU Kinaurbaniseringspartnerskabet, hvor Sønderborg-Haiyan indgår som rollemodel
- Kollektiv transport baseret på grøn biogas
- Udvikling af centrale Biogas-projekter
- Opbakning til ProjectZeros internationale bynetværk.

De ambitiøse ProjectZero-målsætninger og de omfattende potentielle berøringsflader mellem ProjectZero og kommunen forudsætter, at ProjectZeros visioner og værdier afspejles og integreres i kommunens langsigtede planlægning, i byrådets konstituering/prioriteringer og i den kommunale administration.

Sønderborg Vækstråd

Ejerskab og formål

Sønderborg Vækstråd er organiseret som en forening. Foreningen har til formål at samle nye og eksisterende erhvervsudviklingsaktiviteter for at accelerere vækst, skabe flere arbejdspladser og tiltrække ny arbejdskraft i Sønderborgområdet. Sønderborg Vækstråd er baseret på en fælles indsats mellem kommune, erhvervsliv og uddannelser med henblik på at bygge videre på Sønderborg Kommunes erhvervsfremmestrategi.

Sønderborg Vækstråd er medansvarlig for implementering af fokusområderne i erhvervsfremmestrategien, Bright Green Business, Bright Life Business og Bright City Business, herunder arbejdet for et mere formaliseret og tættere samarbejde hen over grænsen og på tværs af den sønderjyske sub-region.

Foreningen ledes af en bestyrelse på otte medlemmer, hvoraf højst tre medlemmer må repræsentere byrådet i Sønderborg Kommune. Bestyrelsen vælges af et repræsentantskab på 27 medlemmer, hvoraf der er seks repræsentanter fra Sønderborg Kommune udpeget af og blandt byrådets medlemmer. Heraf skal den ene være borgmesteren og mindst to skal være fra erhvervsudvalget og en fra udvalget for kulturel og regional udvikling. I bestyrelsesmøder deltager en direktør fra Sønderborg Kommune. Direktøren har ikke stemmeret på bestyrelsens møder.

Strategiske mål

De strategiske mål er baseret på erhvervsfremmestrategien 2014-2018, Bright Green

Business, Bright Life Business og Bright City Business:

- Skabe det bedste vækstmiljø i Danmark for bæredygtige virksomheder.
- Skabe gode og meningsfulde uddannelser i Sønderborg-området, der støtter op om det lokale erhvervslivs vækstmuligheder samt yde den bedste og mest fokuserede rådgivning til iværksættere.
- Arbejde for at Sønderborg-området bliver en attraktiv destination for erhvervsturisme, herunder arrangører af erhvervs-events, konferencer og seminarer. Det gælder i særlig grad aktører, der arbejder med energieffektivitet, energiteknologi og CO₂-reduktion.

Særlige indsatsområder

Erhvervsområdet:

- Fokuseret erhvervsfremme i Sønderborg-området gennem dataindsamling, gennemførelse af relevante seminarer og kurser, fokuseret vejledning om relevante og faktabaserede områder og emner, virksomhederne i Sønderborg-området har udvist interesse for.
- Bidrage med kompetenceløft i virksomhederne som fx generationsskifte, eksportstøtte m.m. samt udvikling af koncepter for dele-medarbejdere og lærlinge.
- Udvikling af specifikke projekter for tiltrækning af specialkompetencer til Sønderborgområdet.
- I et samarbejde med Sønderborg Kommunes Erhvervs-service sikre, at Sønderborgområdet har erhvervs-service af høj kvalitet.
- Formidle løbende viden om støttemuligheder til områdets virksomheder og deltage aktivt i fremskaffelsen af midler til udviklings- og vækstprojekter.
- Repræsentere Sønderborg Kommune i forbindelse med diverse erhvervsfremmende samarbejdsnetværk på regionalt, nationalt og internationalt plan.
- Varetage iværksætterservicen i Sønderborg Kommune gennem Sønderborg Iværksætter Service.

Turismeudvikling:

- Varetage indsatsen for erhvervsturisme i Sønderborg-området og repræsentation på vegne af Sønderborg Kommune i forbindelse med diverse erhvervsturismefremmende samarbejdsnetværk regionalt, nationalt og internationalt.
- Koordinering mellem aktører i områderne ferieturisme, detailhandel, kultur og generelle events i Sønderborg-området.

Uddannelsesområdet:

- Arbejde for at uddannelsesudbuddet i Sønderborg Kommune øges generelt samt at der i særlig grad sker en indsats for at imødekomme erhvervslivets behov.

Særlige samarbejdsflader med kommunen og andre

- ProjectZero
- Havneseelskabet
- Gråsten-forum
- Visionsgruppen Nordals
- Væksthus Syddanmark.

Udviklingselskabet Nordals Ferieresort

Ejerskab og formål

Udviklingselskabet Nordals Ferieresort P/S er etableret som et partnerselskab. Selskabets formål er at udvikle masterplan og forretningsplan for etableringen af et attraktivt ferieresort på Nordals og efterfølgende finde og sælge projektet til en eller flere slutinvestorer, der ønsker at etablere og drive ferieresortet. Selskabet kan efter bestyrelsens godkendelse udføre hermed beslægtet virksomhed.

Selskabet ledes af en bestyrelse på otte medlemmer, hvoraf syv vælges på selskabets generalforsamling:

- Tre bestyrelsesmedlemmer, byrådsmedlemmer, efter indstilling fra Sønderborg Kommune
- To bestyrelsesmedlemmer efter indstilling fra Linak Holding A/S
- To bestyrelsesmedlemmer efter indstilling fra BMC Holding Nordborg A/S.

Parterne udpeger herudover i fællesskab et bestyrelsesmedlem, der samtidigt vælges som formand på selskabets generalforsamling.

Strategiske mål

- Selskabet udarbejder en endelig masterplan for projektet. Masterplanen danner grundlag for etablering af projektet og beregningen af de samlede anlægsomkostninger for etableringen.
- Selskabet bidrager med de undersøgelser og analyser, som er nødvendige som grundlag for offentlige myndigheders udarbejdelse af plangrundlag og tilladelser eller dispensationer.

Særlige indsatsområder

Nordals Ferieresort bliver en central del af arbejdet for at opfylde formålet med Sønderborg Kommunes Masterplan for Handel og Turisme, ved at:

- Tiltrække flere ferieturister til Sønderborg Kommune
- Øge omsætning i samt skabe arbejdspladser hos detailhandlen og turistaktører
- Sikre fuld udnyttelse af samarbejdet i Destination Sønderjylland
- Bidrage til at skabe en samspil mellem Sønderborgs styrkepositioner og forventningerne fra fremtidige turister.

Særlige samarbejdsflader med kommunen og andre

- Destination Sønderjylland



